

**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА»
РУТ (МИИТ)**



ПОТВЕРЖДАЮ

И.о. директора Российской открытой
академии транспорта

С.Н. Климов

2022 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

(программа повышения квалификации)

«Управление затратами в холдинге «РЖД»: планирование, контроль и анализ»

(по направлению подготовки – 38.03.01 «Экономика»)

г. Москва 2022

Программа повышения квалификации «Управление затратами в холдинге «РЖД»: планирование, контроль и анализ» (далее - программа) составлена в соответствии с требованиями приказа Минобрнауки России от 01.07.2013 № 499, с учетом потребности открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (далее – ОАО «РЖД») в дополнительном профессиональном образовании работников, в чьи компетенции входят вопросы управления затратами филиалов и структурных подразделений, а также дочерних обществ ОАО «РЖД».

Содержание программы соответствует нормам Трудового кодекса Российской Федерации, нормативных актов Российской Федерации и локальных актов РУТ (МИИТ) и ОАО «РЖД».

Программа разрабатывалась на основании установленных квалификационных требований по должностям «экономист», «экономист по планированию», «экономист по финансовой работе», «ведущий экономист», указанных в Квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и других служащих, утвержденном постановлением Минтруда России от 21.08.1998 № 37 (в ред. от 27.03.2018) и требований образовательного стандарта высшего образования РУТ (МИИТ) по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», утвержденного приказом РУТ (МИИТ) «О введении в действие образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика» от 10.03.2021 №157/а, к результатам освоения образовательных программ и профессионального стандарта «Специалист по контролю финансово-хозяйственной деятельности подразделений организаций железнодорожного транспорта», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 31.07.2019 №543н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 28.08.2019, регистрационный №55757).

ЦЕЛЕВАЯ УСТАНОВКА

Цели обучения:

Совершенствование компетенций, необходимых для выполнения типа профессиональной деятельности в сфере управления затратами на железнодорожном транспорте.

Категория слушателей: специалисты филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД», а также ДЗО холдинга «РЖД», занимающиеся вопросами планирования затрат в структурных подразделениях и филиалах компании ОАО «РЖД», имеющие высшее образование.

Форма обучения: очно-заочная.

Трудоемкость программы: 72 академических часа.

32 часа – по заочной форме, с применением электронного обучения, на рабочих местах;

40 часов – по очной форме, аудиторное обучение с отрывом от производства.

Сроки освоения программы: 19 календарных дней.

Режим занятий: 2-8 академических часов в день.

ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

В ходе обучения дать слушателям теоретические и практические знания в области управления затратами, итогом получения которых будет совершенствование следующих профессиональных компетенций:

Виды деятельности	Перечень профессиональных компетенций и (или) трудовых функций	Характеристика профессиональных компетенций		
		перечень знаний	перечень умений	практический опыт
Выполнение работы по осуществлению финансово-экономической деятельности структурного подразделения	Разработка и корректировка годовых и квартальных бюджетов (планов) по видам деятельности структурного подразделения в соответствии с установленными целевыми параметрами	Нормативно-технические и руководящие документы по планированию показателей бюджета производства по перевозочным видам деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений;	Пользоваться методами планирования показателей бюджета производства и бюджета затрат по перевозочным видам деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений;	Расчет показателей бюджета производства и бюджета затрат на основе проведенного экономического анализа и с учетом параметров Долгосрочной программы развития
	Анализ выполнения основных производственно-экономических показателей	Методы экономического анализа и учета показателей	Пользоваться методами анализа показателей бюджета производства и	Применение методов элиминирования как приема факторного анализа

	<p>работы структурного подразделения</p>	<p>деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений; Методы анализа выполнения Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года</p>	<p>бюджета затрат филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД»; Выявлять причины отклонений производственно-экономических показателей, показателей бюджета производства и бюджета затрат компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений</p>	<p>при анализе показателей деятельности компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений; Применение различных подходов при анализе показателей бюджета производства и бюджета затрат компании ОАО «РЖД», ее филиалов и структурных подразделений</p>
--	--	---	--	--

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Система макроэкономических показателей и их влияние на показатели работы ОАО «РЖД»	8	2		2	4	
1.1	Макроэкономическая политика и основные макроэкономические показатели. Соотношение макроэкономических параметров и объемных показателей работы ОАО «РЖД»	2				2	
1.2	Долгосрочная программа развития-основной инструмент реализации стратегических целей холдинга «РЖД»	3	1		2		
1.3	КПЭ как инструмент управления затратами. Система КПЭ. Горизонт планирования и контроля.	2	1			1	
1.4	Взаимосвязь стратегического планирования, долгосрочной программы развития, мотивации, мониторинга и контроля КПЭ в холдинге «РЖД»	1				1	
2	Бюджетное управление в холдинге «РЖД»	12	4		4	4	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
2.1	Особенности построения системы бюджетного управления в ОАО «РЖД» и холдинге. Регламент бюджетного управления	2				2	
2.2	Показатели объема и качества эксплуатационной работы и методы их расчета.	2				2	
2.3	Сквозное производственное планирование объемов работ, затрат и потребности в ресурсах филиалов ОАО «РЖД».	6	2		4		
2.4	Применение предиктивной бизнес-модели железнодорожных перевозок в системе бюджетного управления.	1	1				
2.5	Формирование сбалансированного бюджета производства ОАО «РЖД»	1	1				
3	Управление затратами	12	2	4		6	
3.1	Методология планирования расходов по элементам затрат	2				2	
3.2	Планирование труда и заработной платы	2				2	
3.3	Планирование материальных затрат	2				2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо- емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практиче- ские и се- минарские занятия, ла- бораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электрон- ное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
3.4	Формирование производственно-экономической модели	2		2			
3.5	Методы оптимизации себестоимости железнодорожных перевозок. Программа оптимизации.	1		1			
3.6	Основные факторы, определяющие динамику расходов филиалов, их структурных подразделений и ДЗО	2	2				
3.7	Применение технологии нормативно-целевого бюджетирования при формировании бюджета затрат филиалов	1		1			
4	Управление себестоимостью работ (услуг) в холдинге «РЖД»	6		2		4	
4.1	Расчет себестоимости работ (услуг) в структурных подразделениях	2				2	
4.2	Сравнительный анализ эффективности деятельности структурных подразделений	4		2		2	
5	Планирование параметров запасов и закупок материалов	4		2		2	
5.1	Понятие запасов и их классификация. Методы расчета и корректировки норм запасов	2		1		1	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
5.2	Порядок формирования бюджета запасов и закупок.	2		1		1	
6	Организация управленческого учета	4	2			2	
6.1	Порядок ведения раздельного учета доходов и расходов субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок.	1				1	
6.2	Актуализированные справочники управленческого учета	2	1			1	
6.3	Организация управления затратами в местах возникновения затрат. Состав и структура расходов филиалов и структурных подразделений.	1	1				
7	Управление накладными расходами подразделений ОАО «РЖД»	4		2		2	
7.1	Оптимизация накладных расходов. Оптимизация и верификация правил распределения накладных расходов с учетом специфики подразделений	2				2	
7.2	Методики анализа накладных расходов	2		2			

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
8	Экономическая оценка показателей качества эксплуатационной работы в системе управления затратами	8	2	4		2	
8.1	Методика экономической оценки показателей эксплуатационной работы	3	1	2			
8.2	Экономическое содержание единичных и укрупненных расходных ставок по сети и по полигонам железных дорог	3	1			2	
8.3	Оценка экономической эффективности мероприятий, связанных с изменениями показателей эксплуатационной работы в функциональных филиалах и структурных подразделениях ОАО «РЖД»	2		2			
9	Экономический анализ и диагностика затрат	10	2	2		6	
9.1	Методы экономического анализа	4				4	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
9.2	Экономический анализ затрат. Право на расходы на выполненный объем работ по перевозочным видам деятельности	1	1				
9.3	Модель оценки влияния на результаты вариантного изменения грузопотоков по направлениям и линиям. Оценка влияния отдельных факторов на динамику затрат и себестоимость работ (услуг).	4	1	1		2	
9.4	Методические подходы к анализу эффективности использования топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) структурными подразделениями ОАО «РЖД»	1		1			
10	Итоговая аттестация	4		4			Зачет
	ИТОГО	72	14	20	6	32	

РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ

Модуль 1. Система макроэкономических показателей и их влияние на показатели работы ОАО «РЖД»

Тема 1.1. Макроэкономическая политика и основные макроэкономические показатели. Соотношение макроэкономических параметров и объемных показателей работы ОАО «РЖД»

ВВП и его виды, индексы потребительских цен. Взаимосвязь ВВП и объема перевозок. Цикличность изменения важнейших макроэкономических показателей: объем производства, расходы, безработица, производительность труда, инфляция и т.д.

Понятие инфляции, виды инфляции. Опыт борьбы с инфляцией в РФ. Влияние инфляционных процессов на результаты деятельности компаний.

Тема 1.2. Долгосрочная программа развития-основной инструмент реализации стратегических целей холдинга «РЖД»

Цели и задачи разработки Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года. Параметры Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД». Основные показатели и их целевые параметры. Развитие ОАО «РЖД» по ключевым направлениям деятельности.

Тема круглого стола: «Взаимосвязь ДПР, стратегии и текущих планов ОАО «РЖД»»

Тема 1.3. КПЭ как инструмент управления затратами. Система КПЭ. Горизонт планирования и контроля.

Понятие ключевых показателей эффективности. Система ключевых показателей эффективности в Долгосрочной программе развития ОАО «РЖД» до 2025 года. Классификация КПЭ. Горизонт планирования и контроля КПЭ.

Тема 1.4. Взаимосвязь стратегического планирования, долгосрочной программы развития, мотивации, мониторинга и контроля КПЭ в холдинге «РЖД».

Стратегическое планирование в ОАО «РЖД». Мониторинг КПЭ. Взаимосвязь стратегического планирования, долгосрочной программы развития, мотивации, мониторинга и контроля КПЭ в холдинге «РЖД».

Модуль 2. Бюджетное управление в холдинге «РЖД»

Тема 2.1. Особенности построения системы бюджетного управления в ОАО «РЖД» и холдинге. Регламент бюджетного управления.

Цели и задачи реализации бюджетного управления в холдинге «РЖД». Понятие бюджета, виды бюджетов. Бюджетный период. Бюджетный цикл. Планирование и контроль как основа бюджетирования. Уровни управления бюджетным процессом в холдинговых структурах. Текущее и стратегическое бюджетирование в холдинге «РЖД». Структура сводного бюджета холдинга «РЖД».

Тема 2.2. Показатели объема и качества эксплуатационной работы и методы их расчета

Показатели объема эксплуатационной работы, их планирование. Показатели качества эксплуатационной работы. Методы расчета показателей качества эксплуатационной работы.

Тема 2.3. Сквозное производственное планирование объемов работ, затрат и потребности в ресурсах филиалов ОАО «РЖД»

Критерии сбалансированности параметров деятельности холдинга. Требования и состав системы обеспечения сбалансированности параметров деятельности холдинга. Структура производства и потребления продукции, работ, услуг бизнес-единицами холдинга. Эффективность работы бизнес-единиц холдинга. Эффективность использования ресурсов внутри холдинга. Эффективность использования основных фондов.

Интеграция процессов бюджетного управления филиалов и ДЗО для обеспечения сбалансированности параметров деятельности холдинга.

Тема круглого стола: «Сквозное планирование объемов работ, затрат и потребности в ресурсах филиалов ОАО «РЖД»».

Тема 2.4. Применение предиктивной бизнес-модели железнодорожных перевозок в системе бюджетного управления

Понятие предиктивной бизнес-модели. Применение предиктивной бизнес-модели на железнодорожном транспорте в системе бюджетного управления. Использование предиктивной модели при планировании объемных и качественных показателей работы железнодорожного транспорта.

Тема 2.5. Формирование сбалансированного бюджета производства ОАО «РЖД»

Причины разбалансированности бюджета производства ОАО «РЖД». Критерии сбалансированности параметров деятельности холдинга. Требования и состав системы обеспечения сбалансированности параметров деятельности холдинга. Интеграция процессов бюджетного управления филиалов и ДЗО для обеспечения сбалансированности параметров деятельности холдинга. Мероприятия обеспечения сбалансированности параметров деятельности холдинга на этапах бюджетного управления холдинга.

Модуль 3. Управление затратами

Тема 3.1. Методология планирования расходов по элементам затрат

Методы планирования расходов по элементам затрат. Планирование затрат на оплату труда и отчислений на социальные нужды. Планирование величины амортизационных отчислений. Планирование прочих затрат.

Тема 3.2. Планирование труда и заработной платы

Теоретические аспекты мотивации труда. Формы и системы оплаты труда. Применение различных форм оплаты труда в зависимости от вида выполняемых работ. Характеристика корпоративной системы оплаты труда работников ОАО «РЖД». Тарифные ставки, оклады; порядок учета часовой тарифной ставки и доли должностного оклада за 1 час работы при различных ситуациях. Выплаты компенсационного характера: виды, характеристика и особенности начисления. Порядок привлечения работников к сверхурочной работе, а также к работе в

праздничные дни. Выплаты стимулирующего характера: основные виды и порядок расчета. Организация текущего премирования работников на основе трехуровневого подхода. Дополнительное премирование: виды и порядок применения. Стимулирование работников за обеспечение безопасности движения поездов. Стимулирование работников за обеспечение безопасности движения поездов. Вознаграждение за преданность: порядок расчета. Состав и структура фонда оплаты труда. Определение плановой численности работников различных категорий. порядок планирования базовой части фонда оплаты труда. Расчет доплат и надбавок, действующих в компании. Влияние различных факторов на размер фонда оплаты труда. Планирование труда и заработной платы в филиалах ОАО «РЖД» и структурных подразделениях (железнодорожных станциях, локомотивных эксплуатационных депо, локомотивных ремонтных депо, дистанциях сигнализации, централизации и блокировки и др.)

Тема 3.3. Планирование материальных затрат

Необходимость планирования расходов на материалы в структурных подразделениях. Методы планирования расходов на материалы: метод прямого счета, метод расчета потребности по аналогии, метод расчета по типовым представителям, экономико-статистический метод, метод на основе материалоемкости продукции. Планирование затрат на материалы в структурных подразделениях ОАО «РЖД»: на железнодорожной станции, в локомотивном эксплуатационном депо, в локомотивном ремонтном депо, дистанции сигнализации, централизации и блокировки, дистанции пути и др. Определение норм расхода топливно-энергетических ресурсов для осуществления перевозочной деятельности. Современные подходы к определению расходов на топливо и электроэнергию, необходимых для тяги поездов. Расчет затрат на приобретение топлива и электроэнергии для технологических нужд, отопления и освещения железнодорожной станции, локомотивного эксплуатационного депо, локомотивного ремонтного депо, дистанции сигнализации, централизации и блокировки, дистанции электроснабжения, дистанции пути и др.

Планирование прочих материальных затрат в структурных подразделениях филиалов ОАО «РЖД».

Тема 3.4. Формирование производственно-экономической модели

Понятие производственно-экономической модели. Показатели производственно-экономической модели.

Практическое занятие 1 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия: «Формирование производственно-экономической модели»

Тема 3.5. Методы оптимизации себестоимости железнодорожных перевозок. Программа оптимизации.

Понятие себестоимости железнодорожных перевозок. Основные пути оптимизации расходов и себестоимости. Влияние технической реконструкции, роста объема и изменения структуры работ, совершенствования технологических процессов, повышения производительности труда, уменьшения расходных норм материальных ресурсов других факторов на себестоимость. Значение оптимизации себестоимости для повышения эффективности деятельности Компании. Программа оптимизации.

Практическое занятие 2 (количество очных занятий 1 час). Тема практического занятия: «Влияние изменения производительности труда на себестоимость железнодорожных перевозок».

Тема 3.6. Основные факторы, определяющие динамику расходов филиалов, их структурных подразделений и ДЗО

Динамика расходов филиалов, структурных подразделений и ДЗО. Взаимосвязь параметров деятельности филиалов и ДЗО ОАО «РЖД». Факторы, влияющие на расходы филиалов, их структурных подразделений и ДЗО ОАО «РЖД».

Тема 3.7. Применение технологии нормативно-целевого бюджетирования при формировании бюджета затрат филиалов

Порядок формирования нормативно-целевого бюджета затрат по производственным операциям. Единый классификатор производственных операций. Внедрение нормативно-целевого бюджета затрат по производственным операциям в рамках единого информационного пространства.

Практическое занятие 3 (количество очных занятий 1 час). Тема практического занятия: «Формирование нормативно-целевого бюджета затрат структурного подразделения»

Модуль 4. Управление себестоимостью работ (услуг) в холдинге «РЖД»

Тема 4.1. Расчет себестоимости работ (услуг) в структурных подразделениях

Общие принципы калькуляции себестоимости работ в структурных подразделениях. Определение себестоимости работ в структурных подразделениях (на железнодорожной станции, в локомотивном эксплуатационном депо, локомотивном ремонтном депо, дистанции сигнализации, централизации и блокировки, дистанции электроснабжения, дистанции пути и др.). Принципы нормативного определения себестоимости.

Тема 4.2. Сравнительный анализ эффективности деятельности структурных подразделений

Показатели, характеризующие эффективность деятельности структурных подразделений. Сравнительный анализ эффективности деятельности структурных подразделений.

Практическое занятие 4 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия: «Определение рейтинга структурного подразделения».

Модуль 5. Планирование параметров запасов и закупок материалов

Тема 5.1. Понятие запасов и их классификация. Методы расчета и корректировки норм запасов

Понятие «запасов». Классификация видов запасов. Стратегии управления запасами. Методы расчета и корректировки норм запасов.

Практическое занятие 5 (количество очных занятий 1 час). Тема круглого стола: «Расчет и корректировка норм запасов».

Тема 5.2. Порядок формирования бюджета запасов и закупок.

Порядок формирования и использования запасов материально-технических ресурсов ОАО «РЖД». Особенности формирования сводного бюджета запасов и закупок ОАО «РЖД».

Практическое занятие 6 (количество очных занятий 1 час). Тема практического занятия: «Формирование параметров бюджета запасов и закупок».

Модуль 6. Организация управленческого учета

Тема 6.1. Порядок ведения раздельного учета доходов и расходов субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок.

Основные принципы построения Классификатора доходов и расходов субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок. Специфическое (прямые производственные), общепроизводственные, общехозяйственные расходы. Группировка прямых производственных расходов по укрупненным видам работ, отраслевым хозяйствам, видам деятельности. Расходы по статьям Классификатора. Структура расходов по отдельным элементам затрат.

Тема 6.2. Актуализированные справочники управленческого учета

Цели и задачи разработки справочников управленческого учета. Актуализированные справочники управленческого учета и их применение в ОАО «РЖД».

Тема 6.3. Организация управления затратами в местах возникновения затрат. Состав и структура расходов филиалов и структурных подразделений.

Формирование затрат по местам возникновения затрат. Управление затратами в местах возникновения затрат. Состав и структура расходов филиалов и структурных подразделений.

Модуль 7. Управление накладными расходами подразделений ОАО «РЖД»

7.1. Оптимизация накладных расходов. Оптимизация и верификация правил распределения накладных расходов с учетом специфики подразделений

Понятие накладных расходов. Формирование накладных расходов, пути их оптимизации. Верификация распределения накладных расходов с учетом специфики подразделений.

7.2. Методика анализа накладных расходов

Изучение динамики накладных расходов, выявление причин их изменения. Методы анализа накладных расходов: ABC-анализ накладных расходов, OVA-анализ накладных расходов.

Практическое занятие 7 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия: «Анализ накладных расходов».

Модуль 8. Экономическая оценка показателей качества эксплуатационной работы в системе управления затратами

Тема 8.1. Методика экономической оценки показателей эксплуатационной работы

Показатели эксплуатационной работы, подлежащие экономической оценке. Методы экономической оценки показателей качества эксплуатационной работы.

Практическое занятие 8 (количество очных занятий 2 часа). Тема круглого стола: «Необходимость и перспективы экономической оценки качества эксплуатационной работы»

Тема 8.2. Экономическое содержание единичных и укрупненных расходных ставок по сети и по полигонам железных дорог

Понятие единичных и укрупненных расходных ставок. Экономическое содержание единичных и укрупненных расходных ставок. Применение единичных и укрупненных расходных ставок.

Тема 8.3. Оценка экономической эффективности мероприятий, связанных с изменениями показателей эксплуатационной работы в функциональных филиалах и структурных подразделениях ОАО «РЖД»

Методы оценки эффективности изменения показателей эксплуатационной работы в филиалах и структурных подразделениях ОАО «РЖД». Использование единичных и укрупненных расходных ставок при оценке экономической эффективности мероприятий, связанных с изменениями показателей эксплуатационной работы.

Практическое занятие 9 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия: «Оценка влияния изменения качественных показателей эксплуатационной работы на себестоимость грузовых перевозок».

Модуль 9. Экономический анализ и диагностика затрат

Тема 9.1. Методы экономического анализа

Сущность и классификация приемов и методов экономического анализа и диагностики. Приемы сравнений и сопоставлений в экономическом анализе. Основные приемы и методы экономического анализа и диагностики. Метод группировок в экономическом анализе. Метод детализации в экономическом анализе. Индексный метод в экономическом анализе. Методы элиминирования в экономическом анализе.

Тема 9.2. Экономический анализ затрат. Право на расходы на выполненный объем работ по перевозочным видам деятельности

Методы проведения анализа выполнения плана расходов и себестоимости. Общая оценка выполнения плана расходов и себестоимости работ, в т.ч. по производственным операциям. Анализ отклонений фактической себестоимости от плановой по факторам. Анализ выполнения плана расходов по элементам затрат.

Тема 9.3. Модель оценки влияния на результаты вариантного изменения грузопотоков по направлениям и линиям. Оценка влияния отдельных факторов на динамику затрат и себестоимость работ (услуг).

Способы расчета зависимости расходов и себестоимости от объема работ. Относительная величина переменных и постоянных расходов. Методика влияния производительности труда на себестоимость перевозок. Оценка изменения затрат и себестоимости перевозок при изменении удельного расхода и цен на электроэнергию, топливо, материал.

Практическое занятие 10 (количество очных занятий 1 час). Тема практического занятия: «Оценка влияния отдельных факторов на величину элементов затрат в структурных подразделениях железнодорожного транспорта».

Тема 9.4. Методические подходы к анализу эффективности использования топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) структурными подразделениями ОАО «РЖД»

Показатели оценки эффективности использования топливно-энергетических ресурсов. Доля затрат на топливо и электроэнергию в структуре расходов по филиалам. Анализ затрат на топливно-энергетические ресурсы для тяги поездов и эффективность их использования. Анализ затрат на топливно-энергетические ресурсы на прочие нужды и эффективность их использования.

Практическое занятие 11 (количество очных занятий 1 час). Тема практического занятия: «Анализ эффективности использования топливно-энергетических ресурсов структурными подразделениями».

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

Реализация учебной программы осуществляется в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области образования, нормативными правовыми актами, регламентирующими данное направления деятельности.

Требования к квалификации педагогических кадров, представителей предприятий и организаций, обеспечивающих реализацию образовательного процесса

Реализация образовательного процесса обеспечивается высококвалифицированным профессорско-преподавательским составом, имеющим высшее образование и отвечающим квалификационным требованиям, указанным в Едином квалификационном справочнике, утвержденном приказом Минздравсоцразвития России от 11.01.2011 №1н, научными работниками, руководителями и специалистами профильных организаций и предприятий, имеющими большой опыт практической работы (свыше 5 лет) в области профессиональной деятельности, соответствующей направленности программы.

Количественно-качественная характеристика педагогических кадров, обеспечивающих образовательный процесс, отражена в следующей таблице:

Заведующие кафедрами, профессора (имеющие ученую степень и/или ученое звание)	Доценты, старшие преподаватели (имеющие ученую степень и/или ученое звание)
2	6

Требования к материально-техническим условиям

Для обеспечения проведения всех видов занятий предусмотрено использование нижеуказанных помещений и обучающих технических комплексов и

средств, способствующих лучшему теоретическому и практическому усвоению программного материала.

Общая характеристика помещения	Количество помещений	Вместимость помещения, чел.	Оснащение средствами отображения данных, доступа к информационным сетям, возможности применения
лекционная аудитория	1	40	оснащена средствами отображения данных на большой экран
компьютерный класс	1	40	оснащен средствами отображения данных на большой экран; имеется доступ к сети Интернет

Требования к информационным и учебно-методическим условиям

Для реализации программы используются следующие информационно-коммуникационные ресурсы, учебные, учебно-методические, справочные и иные издания, учебно-методическая документация и другие материалы, указанные в таблице:

№ п/п	Наименование информационно-коммуникационных ресурсов, технических средств, программных продуктов	Основные характеристики
1.	Учебный портал (система дистанционного обучения) СДО РОАТ http://sdo.roat-rut.ru/	Учебный портал разработан на основе системы управления данными и дает возможность идентификации слушателей, авторизованного входа и доступа к учебным материалам.
2.	Инструкция слушателям по прохождению обучения на учебном портале СДО РОАТ http://sdo.roat-rut.ru/	Инструкция подробно разъясняет правила пользования порталом и его элементами
3.	Видеоконференцсвязь MS Teams	Видеоконференцсвязь MS Teams позволяет без установки специального программного обеспечения в рабочем окне проводить видеолекции и консультации

Общие требования к организации образовательного процесса

Реализация программы осуществляется с применением электронного обучения. Материалы для изучения (далее – Контенты) размещаются в базе данных Российской открытой академии транспорта с использованием системы

дистанционного обучения РОАТ (СДО РОАТ). Доступ к базе данных осуществляется с использованием информационных технологий, технических средств, информационно-телекоммуникационных сетей, обеспечивающих возможность самостоятельного изучения обучающимися Контентов с рабочих мест, а также из дома при использовании логина и пароля. Логин и пароль являются индивидуальными для каждого слушателя.

Формирование компетенций происходит в несколько этапов:

- формирование базы знаний (осуществляется с применением электронного обучения, а также лекционных занятий в процессе очного обучения);
- формирование навыков практического использования (практические занятия в процессе очного обучения);
- проверка усвоения материала (входной контроль знаний, итоговая аттестация).

Учебно-методическая помощь обучающимся оказывается профессорско-преподавательским составом путем размещения в базе данных соответствующего Контента.

Практические занятия проводятся с использованием методов интенсивного обучения, направленных на развитие знаний, умений и навыков практической направленности, освоение слушателями нового опыта.

Для закрепления материала, изученного в период заочного обучения, вначале очного обучения проводится входной контроль знаний.

Итоговая аттестация проводится комиссией в составе не менее 2-х человек путем объективной и независимой оценки качества подготовки слушателей. К итоговой аттестации допускаются слушатели, освоившие учебный план в полном объеме.

ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ

Промежуточная и итоговая аттестация слушателей проводятся в формах, предусмотренных учебным планом.

Форма итоговой аттестации – зачет.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Зачет (итоговая аттестация) проводится в форме теста итогового контроля. Тест итогового контроля состоит из 15 вопросов. Для прохождения тестирования необходимо либо выбрать правильный ответ из представленных вариантов ответа на вопросы теста, либо привести ход решения задачи.

1. Установите соответствие понятий и определений:

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. переменные затраты | а) непосредственно связаны с объемом производства продукции; |
| 2. накладные расходы | б)сопутствуют основному производству, но не связаны с ним напрямую |
| 3. постоянные расходы | в) текущие издержки производства и реализации в денежном выражении на единицу продукции |
| 4. себестоимость продукции | |

г) не зависят от объема производимой продукции

2. К центру доходов относят:

- а) центр фирменного транспортного обслуживания;
- б) любое структурное подразделение, получающее доходы от прочих видов деятельности;
- в) компания ОАО «РЖД» в целом.

3. Определить себестоимость грузовых перевозок, если известно, что общая величина расходов составляет 8 млрд. руб., затраты на грузовые перевозки составили 65% общей величины расходов, грузооборот- 35 млрд. т-км. Результаты расчетов округлить до 2-х знаков после запятой:

- а) 0,22 руб./тонно-километр;
- б) 0,15 руб./тонно-километр;
- в) 0,08 руб./тонно-километр

4. Разработка операционных бюджетов начинается с формирования:

- а) бюджета производства;
- б) бюджета движения денежных средств;
- в) бюджета продаж;
- г) бюджета доходов и расходов

5. Каким должно быть соотношение темпов роста заработной платы и производительности труда, чтобы себестоимость уменьшалась:

- а) заработная плата должны увеличиваться быстрее, чем производительность труда
- б) производительность труда должна увеличиваться быстрее, чем заработная плата

6. Определите изменение себестоимости (в процентах) при увеличении цены на материалы на 14%, если расходы на материалы составляют 9% общей величины затрат.

- а) снижение на 1,26%
- б) снижение на 26%
- в) увеличение на 1,26%
- г) увеличение на 26%

7. В каком случае наблюдается более значительное влияние объема перевозок на себестоимость:

- а) если существенный перевес в составе затрат имеют «зависящие»;
- б) если существенный перевес в составе затрат имеют «условно-постоянные».

8. Выберите статьи-ресурсы

- а) налог на имущество;
- б) текущий ремонт локомотивов;
- в) амортизация электровозов грузового движения;
- г) расходы по охране труда и технике безопасности.

9. Цель бюджетного управления – это...

- а) разработка бюджетов доходов и расходов.
- б) структурирование желаемого (планируемого) экономического состояния компании в краткосрочной (оперативной) перспективе.
- в) структурирование желаемого (планируемого) будущего компании в долгосрочной (стратегической) перспективе

10. По исходной информации определить процент прироста затрат на оплату труда работников предприятия на 1% прироста продукции, если план по объему производства продукции выполнен 107,22%, а затраты на оплату труда выросли на 5,71%:

- а) 7,22%
- б) 1,26%
- в) 0,79 %.

11. Руководитель центра прибыли несет ответственность за:

- а) затраты своего подразделения;
- б) доходы своего подразделения;
- в) затраты и доходы своего подразделения

12. Как изменится себестоимость при увеличении веса поезда брутто:

- а) увеличится;
- б) уменьшится;
- в) не изменится.

13. Какие способы начисления амортизации основных средств применяются в ОАО «РЖД»:

- а) линейный и нелинейный
- б) линейный
- в) линейный и способ уменьшаемого остатка

14. По исходной информации (табл. 1), используя метод цепных подстановок или метод разниц, проанализировать и дать оценку влияния факторов: цена 1 кВт-ч эл. энергии на изменение расходов на электроэнергию на тягу поездов в отчетном периоде по сравнению с плановым

Таблица 1 – Анализ расходов на электроэнергию на тягу поездов

Наименование показателя	Отчетный период		Отклонение к плану	
	план	факт	+/-	%
Расходы на эл.энергию на тягу поездов	781 773,7	701 495,6	-80 278,1	89,7
Тонно-километры брутто в электротяге, млн.	26 402,5	27 045,1	642,6	102,4
Норма расхода эл. энергии на 10000 т-км, кВт-ч	104,9622	104,2105	-0,7517	99,3
Цена 1 кВт-ч эл. энергии, руб.	2,821	2,489	-0,332	88,2

Привести решение задачи.

15. Продолжите предложение:

«Бюджет производства.....»

- а) составляется на основе бюджета продаж, набор показателей одинаков для всех филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД»
- б) составляется с учетом объема работы, набор показателей специфичен для филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД»
- в) включает в себя только объемные показатели в натуральном выражении

Тест итогового контроля является пройденным, если количество правильных ответов составляет не менее 50% из предложенных.

Тест входного контроля проводится при реализации очного обучения в первый день занятий. Тест входного контроля состоит из 15 вопросов. Для прохождения тестирования необходимо либо выбрать правильный ответ из представленных вариантов ответа на вопросы теста, либо привести ход решения задачи.

1. Трехуровневый подход к премированию предполагает использование следующего источника выплаты премии:

- а) Чистая прибыль ОАО «РЖД»
- б) Мотивационный фонд
- в) Фонд заработной платы

2. Определить изменение фонда оплаты труда работников структурного подразделения, если планируется рост среднемесячной заработной платы на 2,3%, а оптимизация численности должна составить 1,9%.

Представить решение задачи.

3. Среднесрочные планы разрабатываются на срок

- а) свыше 5 лет
- б) 3-5 лет
- в) 1-3 года

4. Установить соответствие:

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1. Центр расходов | а) ОАО «РЖД» |
| 2. Центр финансовой эффективности | б) Структурные подразделения (ТЧЭ, ЭЧ, ШЧ и т.д.) |
| 3. Центр прибыли и инвестиций | в) Центр фирменного транспортного обслуживания |
| | г) Дирекция тяги |

5. Процесс бюджетирования включает следующие фазы:

- а) фаза планирования, фаза выполнения, фаза завершения;
- б) фаза планирования, фаза реализации, фаза контроля;
- в) фаза анализа, фаза планирования, фаза завершения.

6. Разработка операционных бюджетов начинается с определения:

- а) бюджета производства;
- б) бюджета движения денежных средств;
- в) бюджета продаж;
- г) бюджета доходов и расходов.

7. Укажите критерии применения коэффициента перевода явочной численности в списочную:

- а) круглосуточный режим работы;
- б) работа на открытом воздухе;
- в) численность смены менее трех человек;
- г) бригадная форма организации труда

8. В состав каких расходов входит амортизация основных фондов:

- а) капитальные вложения;
- б) затраты на инвестиционную деятельность;
- в) расходы от обычных видов деятельности;
- г) все ответы верны

9. Увеличение объема работы ведет к:

- а) уменьшению себестоимости;
- б) уменьшению себестоимости в части зависящих расходов;
- в) увеличению себестоимости;
- г) увеличению себестоимости в части независящих расходов

10. Выберите статьи-ресурсы

- а) налог на имущество;
- б) текущий ремонт локомотивов;
- в) амортизация электровозов грузового движения;
- г) расходы по охране труда и технике безопасности.

11. Укажите несуществующий элемент затрат::

- а) прочие затраты;
- б) прочие расходы;
- в) прочие материальные затраты;
- г) прочие материальные расходы.

12. Бюджет производства входит в состав:

- а) операционных бюджетов;
- б) финансовых бюджетов

13. Определите сумму доплаты за сверхурочную работу машинисту, совершившему в отчетном месяце 16 поездок, часовая тарифная ставка которого составляет 82 руб. при условии суммированного учета рабочего времени. Количество часов сверхурочной работы за отчетный месяц составляет 30 часов.

Представить решение задачи.

14. Увеличение цены на электроэнергию повышает себестоимость перевозок в части:

- а) амортизационных отчислений;
- б) материальных затрат;
- в) прочих расходов.

15. Переменная часть заработной платы включает

- а) текущее премирование;
- б) дополнительное премирование;
- в) оплата труда за работу в ночное время.

Тест входного контроля является пройденным при количестве правильных ответов не менее 40% из предложенных.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

№№ п/п	Наименование	Разделы и темы программы
1	2	3
1.	Конституция Российской Федерации	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
2.	Федеральные законы	
2.1	"Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
2.2	"Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 26.01.1996 N 14-ФЗ (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
2.3	"Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья)" от 26.11.2001 N 146-ФЗ (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
2.4	"Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвертая)" от 18.12.2006 N 230-ФЗ (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
2.5	"Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 31.07.1998 N 146-ФЗ (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
2.6	"Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
2.7	"Трудовой кодекс Российской Федерации" от 30.12.2001 N 197-ФЗ (в послед. редакции)	2, 4, 7, 9
2.8	№17-ФЗ от 10.01.2003 «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
2.9	№ 18-ФЗ от 10.01.2003г. «Устав железнодорожного транспорта» (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
2.10	№29-ФЗ от 27.02.2003 г. «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта» (в послед. редакции)	1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 9
2.11	№402-ФЗ от 06.12.2011 г. «О бухгалтерской учете» (в послед. редакции)	2, 6, 7, 8
3	Постановления Правительства Российской Федерации	
3.1	Устав ОАО «РЖД»- Постановление Правительства РФ №585 от 18.09.2003 г. (в послед. редакции)	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
3.2	Стратегия развития железнодорожного транспорта в РФ до 2030 года- Распоряжение Правительства РФ от 17.06.2008 №877-р	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
3.3	Долгосрочная программа развития открытого акционерного общества «Российские железные дороги» до 2025 года- Распоряжение Правительства РФ от 19.03.2019 №466-р	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
4	Ведомственные нормативные правовые акты	
4.1	Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2020 года- Приказ Минтранса РФ от 12.05.2005 г. №45	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
4.2	Правила технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации -Приказ Министерства транспорта РФ №286 от 21.12.2010 г. (в послед. редакции)	1
4.3	Методические указания по вопросу государственного регулирования тарифов на услуги железнодорожного транспорта по перевозке грузов и услуги по использованию железнодорожной инфраструктуры общего пользования при грузовых перевозках,- Приказ Федеральной службы по тарифам № 166-т/1 от 30.08.2013 г. (в послед. редакции)	1
4.4	Приказ ФАС России от 13.07.2018 N 997/18 «О внесении изменений в отдельные приказы ФСТ России и ФАС России по вопросам долгосрочного государственного регулирования тарифов на услуги железнодорожного транспорта по перевозке грузов и	1

	услуги по использованию железнодорожной инфраструктуры общего пользования при грузовых перевозках» (Зарегистрировано в Минюсте России 06.08.2018 N 51791)	
4.5	Приказ ФАС России от 23.12.2016 N 1834/16 «О внесении изменений и дополнений в приказы ФСТ России от 30 августа 2013 года N 166-т/1 «Об утверждении методических указаний по вопросу государственного регулирования тарифов на услуги железнодорожного транспорта по перевозке грузов и услуги по использованию железнодорожной инфраструктуры общего пользования при грузовых перевозках», ФАС России от 10 декабря 2015 года N 1226/15 «Об индексации ставок тарифов, сборов и платы за перевозку грузов и услуги по использованию инфраструктуры при перевозках грузов, выполняемые (оказываемые) ОАО «Российские железные дороги» (Зарегистрировано в Минюсте России 28.12.2016 N 45010)	1
4.6	Приказ Минтранса России от 23.10.2018 №373 «Об утверждении Порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок» (Зарегистрировано в Минюсте России 01.02.2019 №53556)	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
5.	Ведомственные документы	
5.1	Единый корпоративный стандарт финансового планирования и бюджетирования ОАО «РЖД», утв. распоряжением ОАО «РЖД» от 31.10.2012 г. №2182р	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
5.2	Концепция региональной политики холдинга «РЖД», утв. ОАО «РЖД» 10.06.2016 №395	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
5.3	Концепция сбалансированности производственных и экономических параметров деятельности холдинга «РЖД», распоряжение от 22.07.2016 г. №1479р	2, 8, 9
5.4	Методика расчета нормативов наличного запаса топливных ресурсов и дизельных масел, распоряжение от 27.07.2015 №1869р	5
5.5	Методика нормирования запасов материально-технических ресурсов в ОАО «РЖД», утвержденная распоряжением ОАО «РЖД» от 02.04.2019 № 635/р	5
5.6	Методические рекомендации по составу и содержанию обосновывающих материалов по инвестиционным проектам, распоряжение ОАО «РЖД» от 05.03.2012 №463р	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
5.7	Методические рекомендации по расчету показателей «права» на расходы на выполненный объем работ по перевозочным видам деятельности, распоряжение ОАО «РЖД» от 20.11.2018 №2446/р (в ред. от 16.04.2019)	2, 3, 7, 8
5.8	Методические рекомендации по формированию бюджета запасов и закупок в ОАО «РЖД», утвержденные распоряжением ОАО «РЖД» от 25.07.2019 1597/р	5
5.9	О системе декомпозированных контрольных параметров целевого состояния холдинга «РЖД» на период до 2020 года, распоряжение ОАО «РЖД» от 22.06.2015 №1545р	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
5.10	О мониторинге ключевых показателей деятельности холдинга «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 01.08.2019 №1656/р	1,4
5.11	Обеспечение формирования консолидированного финансового плана и инвестиционной программы холдинга «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 29.07.2013 №1658р	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
5.12	Об организации дополнительного премирования работников филиалов ОАО «РЖД» за реализацию экономически эффективных проектов бережливого производства, распоряжение ОАО «РЖД» от 26.12.2018 №2799/р	3
5.13	Образование региональных балансовых комиссий железных дорог,	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9

	распоряжение ОАО «РЖД» от 29.11.2012 №2412р	
5.14	Политика клиентоориентированности холдинга «РЖД» в области грузовых перевозок, распоряжение ОАО «РЖД» от 26.07.2016 №1489р	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
5.15	Порядок корректировки бюджетов затрат филиалов ОАО «РЖД» для возмещения потерь, возникающих из-за несвоевременной доставки грузов и порожних частных вагонов, распоряжение ОАО «РЖД» от 01.04.2015 №849р	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
5.16	Порядок формирования сводных бюджетов структурных подразделений филиалов, расположенных в границах железной дороги, и отчетов об их исполнении, распоряжение ОАО «РЖД» от 11.07.2012 №1380р	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
5.17	Регламент организации материально-технического снабжения филиалов и дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 01.03.2018 №531р	5
5.18	Типовая методика формирования, учета и передачи стоимости материально-производственных запасов в соответствии с правилами главы 25 Налогового кодекса Российской Федерации для дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», распоряжение ОАО «РЖД» от 10.08.2017 № 1622р	5
6	Иная литература	
6.1	Бухгалтерский учет на железнодорожном транспорте: теория и практика. Учебное пособие/ Под ред. Г.В. Крафт.- М.: Техинформ, 2012.- 430 с.	2, 6, 7, 8, 9
6.2	Данилин В.Ф. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий железнодорожного транспорта: Учебник для вузов ж.-д. транспорта.- М.: ГОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2008.- 415с.	9
6.3	Организация, нормирование и оплата труда на железнодорожном транспорте: учеб. пособие/ С.Ю. Саратов и др.; под ред. С.Ю. Саратова и Л.В. Шкуриной.-М.: ФГБОУ Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2014.-360 с.	4
6.4	Статистика железнодорожного транспорта: учебник/ А.А.Вовк, А.А. Поликарпов, Т.В. Арсентьева и др.; под ред. А.А. Вовка и А.А. Поликарпова.- М.: ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2012.-516 с.	9
6.5	Учет и отчетность по МСФО. Теория и практика применения на железнодорожном транспорте. Учебное пособие./ Под ред. Г.В. Крафт.- М.: А-Дизайн, 2015.- 190 с.	7
6.6	Финансовый менеджмент на железнодорожном транспорте: учебное пособие для вузов ж.-д. транспорта/ О.Э. Гнедкова, Р.А. Кожевников, Л.В. Шкурина и др.; Под ред. О.Э.Гнедковой, Р.А. Кожевникова, Л.В. Шкуриной.- М.: ГОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2009.- 342 с.	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
6.7	Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебник.- М.: ИНФРА-М, 2009.-367 с.	9
6.8	Шульга В.Я., Билоха Л.В. Путь комплекс железнодорожного транспорта: Управление активами, организация экономической деятельности на принципах бюджетирования: Учебное пособие для вузов ж.-д. транспорта.- М.: ГОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2008.- 266с.	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
6.9	Экономика железнодорожного транспорта: учебник/ Под ред. Н.П. Терешинной, Л.П. Левицкой, Л.В. Шкуриной.- М.: ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2013.-536 с.	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
6.10	Экономика предприятий железнодорожного транспорта. Планирование и анализ производственно-хозяйственной деятельности. Том 1. Под ред. И.А. Костенец, Л.В. Шкуриной.-М.: Издательство «Перо», 2014.-289 с.	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9

6.11	Экономика предприятий железнодорожного транспорта. Планирование и анализ производственно-хозяйственной деятельности. Том 2. Под ред. И.А. Костенец, Л.В. Шкуриной.-М.: Издательство «Перо», 2015.-379 с.	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
6.12	Экономика предприятий железнодорожного транспорта. Планирование и анализ производственно-хозяйственной деятельности. Том 1. Под ред. И.А. Костенец, Л.В. Шкуриной.-М., 2016.-197 с.	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
6.13	Экономика предприятий железнодорожного транспорта. Планирование и анализ производственно-хозяйственной деятельности. Том 2. Под ред. И.А. Костенец, Л.В. Шкуриной.-М., 2016.-345 с.	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9
6.14	Экономика труда и система управления трудовыми ресурсами на железных дорогах Российской Федерации и Республики Казахстан: учеб. пособие/ Л.В. Шкурина и др.; под ред. Л.В. Шкуриной и К.Ж. Даубаева.- М.: ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2015.-352 с.	1, 2, 4, 8, 9

Заведующая кафедрой «Экономика, финансы
и управление на транспорте»

Л.В. Шкурина